


Ziut



4.A.1

Meest materiële
scope 3 emissies



Documentversie: 2.2
Datum: Mei 2016
Contactpersoon: Arnoud Fokkens, arnoud.fokkens@ziut.nl, tel: 06-52.54.10.83
Mede opgesteld door: Merel Segers & Maxim Luttmer, Lutz Consulting
Goedkeuring directie: Naam: Dhr. H.A. ten Broeke Handtekening: 



Inhoudsopgave

1	Inleiding	4
1.1	Ziut: specialist in de openbare ruimte	4
1.2	Aanpak bepalen meest materiële scope 3 emissies	4
2	Indeling categorieën scope 3 emissiebronnen	5
3	Analyse meest materiële emissies	7
3.1	Product Markt Combinaties (PMCs) sectoren en activiteiten	7
3.2	Omschrijving van activiteiten waarbij CO ₂ vrijkomt	7
3.3	Relatieve belang van CO ₂ belasting van de sector	8
3.3.1	Projecten en klussen	8
3.3.2	Beheer en onderhoud	9
3.3.3	Advies	9
3.4	Relatieve invloed van de activiteiten	9
3.4.1	Projecten en klussen	9
3.4.2	Beheer en onderhoud	10
3.4.3	Advies	10
3.5	Potentiele invloed van het bedrijf op CO ₂ -reductie	10
3.5.1	Projecten en klussen	11
3.5.2	Schade en storingen	11
3.5.3	Advies	11
3.6	Rangorde meest Materiële emissies	12
3.6.1	TeleController en het effect op verminderd energieverbruik	12
3.6.2	Recyclingstation in Apeldoorn en het effect op recycling	12
	Bronnen	13
	Bijlage 1; meest materiële emissies Ziut	14



1 Inleiding

Ziut ambieert niveau 5 van de CO₂ prestatieladder te behalen. In dit rapport staan de resultaten van eis 4.A.1:

Het bedrijf heeft aantoonbaar inzicht in de meest materiële emissies uit scope 3, en kan uit deze scope 3 emissies tenminste 2 analyses van GHG-genererende (ketens van) activiteiten voorleggen. (Handboek CO₂-prestatieladder 3.0)

De meest materiële emissies zijn kwalitatief in kaart gebracht en de twee ketens kwantitatief. De ketens worden in 2 aparte documenten uitgewerkt.

1.1 Ziut: specialist in de openbare ruimte

Ziut is expert in openbare verlichting, verkeersregeling en camerabeveiliging. We leggen het aan, adviseren en verzorgen beheer en onderhoud. Ziut is leverancier onafhankelijk. De voornaamste producten die Ziut verkoopt zijn lichtmasten, armaturen en lampen.

Voor de installatie, het beheer en onderhoud heeft Ziut eigen monteurs in dienst. Daarnaast werkt Ziut samen met aannemers. In de keten heeft Ziut de rol van adviseur, onafhankelijk inkoper en dragen we zorgen voor de installatie, het beheer en onderhoud.

We werken met name in opdracht van gemeenten, maar bijvoorbeeld ook voor civiele aannemers, Rijkswaterstaat, bedrijventerreinen en woningcorporaties. Ziut heeft 8 vestigingen door het land.

Ziut heeft twee uitvoerende organisaties: Osinga BV en Sabo lighting BV. Deze fuseren in 2016 tot Ziut Installatietechniek B.V.

1.2 Aanpak bepalen meest materiële scope 3 emissies

De aanpak zoals beschreven in het SKAO handboek versie 3.0; eis 4.A.1. is gevolgd om tot de meest materiële emissies te komen. Daarnaast is informatie verzameld via een interview met Dhr. H.A. ten Broeke, Manager Regio Noord-Oost van Ziut. Ten slotte zijn eerdere rapportages gebruikt ter onderbouwing van de kwalitatieve inschatting, zie daarvoor de bronnenlijst.



2 Indeling categorieën scope 3 emissiebronnen

In de tabel zijn de CO₂ uitstotende activiteiten van Ziut gecategoriseerd via de scope 3 categorieën (GHG Protocol, 2011). Alleen de relevante categorieën zijn meegenomen voor de analyse van de meest materiële emissies.

Type	Scope 3 categorie	Relevant	Reden
Upstream	1. Aangekochte goederen en diensten	Ja	Ziut koopt producten & diensten in.
	2. Kapitaalgoederen	Nee	Ziut heeft geen kapitaalgoederen die niet al in scope 1 of 2 zijn opgenomen.
	3. Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet opgenomen in scope 1 of scope 2)	Nee	Ziut produceert zelf geen stroom uit fossiele bronnen.
	4. Upstream transport en distributie	Ja	Ziut koopt producten die upstream getransporteerd worden.
	5. Productieafval	Ja	Ziut produceert afval dat door derden wordt verwerkt.
	6. Personenvervoer onder werktijd (Business Travel)	Nvt; conform CO ₂ prestatieladder	SKAO rekent dit tot scope 2.
	7. Woon- Werkverkeer	Ja	Werknemers van Ziut (CAO PLB) declareren reiskosten
	8. Upstream geleaste activa	Nee	Het leasen van wagenpark is in scope 1 meegenomen, verder least Ziut geen activa.
Downstream	9. Downstream transport en distributie	Nee	Ziut transporteert zelf zijn producten, ook nadat de producten verkocht zijn.
	10. Ver- of bewerken van verkochte producten	Nee	Ziut verkoopt geen halffabricaten.
	11. Gebruik van verkochte producten	Ja	Ziut verkoopt producten die tijdens de levensfase energie verbruiken.
	12. End-of-life verwerking van verkochte producten	Ja	Ziut verkoopt producten die aan het einde van hun leven emissies veroorzaken door afvalverwerking / recycling
	13. Downstream geleaste activa	Nee	Ziut is geen lessor van assets, zoals producten of panden.
	14. Franchisehouders	Nee	Ziut heeft geen franchises.
	15. Investerings	Nee	Ziut heeft geen investeringen.

Tabel 1: Relevante scope 3 emissies



De categorieën die meegenomen zijn:

Type	Scope 3 categorie	Reden
Upstream	1. Aangekochte goederen en diensten	Ziut koopt producten & diensten in.
	4. Upstream transport en distributie	Ziut koopt producten die upstream getransporteerd worden.
	5. Productieafval	Ziut koopt producten in die afval veroorzaken upstream
	7. Woon- Werkverkeer	Werknemers van Ziut (CAO PLB) declareren reiskosten
Downstream	11. Gebruik van verkochte producten	Ziut verkoopt producten die tijdens de levensfase energie verbruiken.
	12. End-of-life verwerking van verkochte producten	Ziut verkoopt producten die aan het einde van hun leven emissies veroorzaken door afvalverwerking / recycling.

Tabel 2: Selectie scope 3 emissies

3 Analyse meest materiële emissies



De criteria beschreven bij eis 4.A.1. in het CO₂ prestatieladder handboek 3.0 zijn gebruikt voor de kwalitatieve analyse van de meest materiële emissies voor Ziut. In bijlage 1 staan alle uitkomsten samengevat in één tabel, in dit hoofdstuk zijn ze opgesplitst naar kolom.

3.1 Product Markt Combinaties (PMCs) sectoren en activiteiten

In tabel 3 staat de sector waarin Ziut opereert, Openbare verlichting & verkeersregelinstallaties en de bijbehorende PMC's. Projecten en Klussen is de grootste Product-Marktcombinatie en zorgt voor ongeveer 2/3de van Ziut's omzet. Daarna volgt schade / storingen met ongeveer 1/3de van de omzet en ten slotte Advies met een klein deel van de omzet.

1. Sector	1. PMC
Openbare verlichting & Verkeersregelinstallaties	Projecten/Klussen (nieuwbouw en vervanging)
	Schade/Storingen (beheer & onderhoud)
	Advies

Tabel 3: Product Markt Combinaties

3.2 Omschrijving van activiteiten waarbij CO₂ vrijkomt

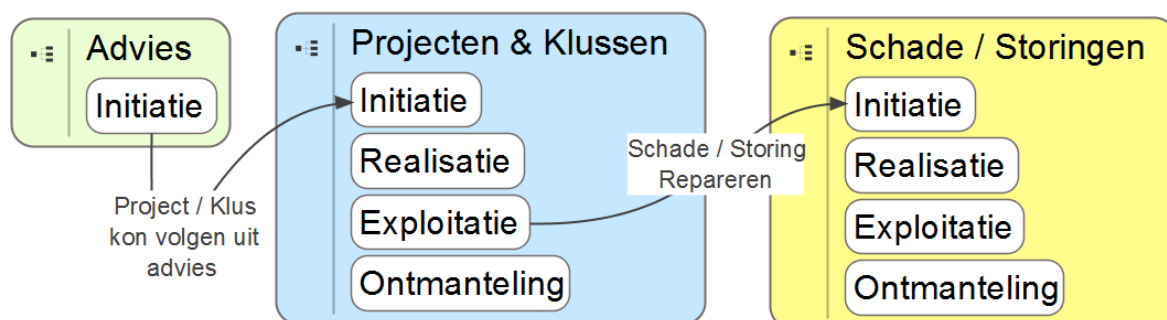
De verschillende activiteiten behorende bij de PMC's zijn in onderstaande tabel gerelateerd aan de scope 3 categorieën.

PMC	Fase	Omschrijving van activiteiten waarbij CO ₂ vrijkomt	Scope 3 categorieën
1	2	2	2
Projecten / Klussen	Initiatie	Het maken van een plan en het inkopen van componenten	1, 4, 7
	Realisatie	Het plaatsen van lichtmasten / verkeersregelinstallaties, eventueel door een ingehuurde aannemer.	1, 5
	Exploitatie	Energieverbruik tijdens gebruik. Eventueel schade / storingen corrigeren (zie PMC Schade / Storingen).	11
	Ontmanteling	Het ontmantelen van (componenten van) de lichtmast / verkeersregelinstallatie aan het einde van zijn levensduur	12
Schade / Storingen	Initiatie	Melding van schade / storing. Eventueel vervangend component inkopen.	1, 4, 7
	Realisatie	Rijden naar plek met storing. Herstelwerkzaamheden uitvoeren. Eventueel kapot component (afval) vervangen door nieuw component.	5
	Exploitatie	Energieverbruik tijdens gebruik.	11
	Ontmanteling	Het ontmantelen van (componenten van) de gerepareerde lichtmast / verkeersregelinstallatie aan het einde van zijn levensduur	12
Advies	Initiatie	Reageren op adviesverzoek. Plan maken. Eventueel plan uitvoeren, het adviesverzoek wordt dan een project / klus (zie projecten / klussen).	7

Tabel 4: Projectfases en gerelateerde CO₂ veroorzakende activiteiten.



De PMCs zijn aan elkaar gerelateerd zoals weergegeven in afbeelding 1. Als een advies aangenomen wordt, dan wordt het een project / klus. Exploitatie bij Projecten en Klussen verwijst naar Schade en Storingen in het geval dat onderhoud nodig is van de lichtmasten / verkeersregelinstallaties.



Afbeelding 1: Relaties PMCs

3.3 Relatieve belang van CO₂ belasting van de sector

In onderstaande tabel 5 is per emissiegroep het relatieve belang van de CO₂-belasting van de sector gegeven. Voor toelichting zie 3.3.1 tot en met 3.3.3.

Sector	PMC	Fase	Relatief belang CO ₂ -belasting
1	1	2	3 sector
Openbare verlichting & Verkeersregelinstallaties	Projecten / Klussen	Initiatie	3
		Realisatie	0
		Exploitatie	3
		Ontmanteling	0
	Schade / Storingen	Initiatie	1
		Realisatie	0
		Exploitatie	1
		Ontmanteling	0
	Advies	Initiatie	0

Tabel 5: Relatief belang CO₂-belasting sector.

3 = Groot 2 = Middelgroot 1 = Klein 0 = Te verwaarlozen

3.3.1 Projecten en klussen

Aangekochte goederen en diensten (GHG-categorie 1) en het gebruik van verkochte producten (GHG categorie 11) veroorzaken de meeste CO₂-belasting van Ziut's activiteiten volgens een eerdere inschatting door Ernst & Young (Ziut, Scope 3 analyse 2014). Daarom is het relatieve belang van de activiteiten Initiatie & Exploitatie van Projecten en Klussen groot (score 3). Realisatie is minder impactvol, de werkzaamheden die hieronder vallen zitten voornamelijk in scope 1 en scoren daarom 0; te verwaarlozen. Ook de grootte van de CO₂-belasting van ontmanteling valt mee vergeleken met de belasting van initiatie & exploitatie (Ziut, Scope 3 analyse 2014).



3.3.2 Beheer en onderhoud

Aangezien beheer & onderhoud vaak enkele componenten vervangt zijn productie- en gebruiksgelateerde activiteiten minder impactvol voor de sector dan in het geval van klussen / projecten (score 1 voor initiatie & realisatie). Deze activiteit kenmerkt zich door veel rijbewegingen aangezien monteurs voor een enkele niet werkende lichtmast / verkeersinstallatie op pad moeten. Dit is niet terug te zien in de scope 3 emissies, omdat ze rijden in Ziut bedrijfswagens (meegenomen in scope 1). Daarom scoort realisatie voor beheer & onderhoud 0; te verwaarlozen. De CO₂-belasting van ontmanteling is weer klein, helemaal aangezien schade / storingen enkele stuks vervangt (score 0; verwaarloosbaar).

3.3.3 Advies

Aangezien er erg weinig productie is bij de tak advies, afgezien van een enkel product prototype, zijn productie- en gebruiksgelateerde activiteiten te verwaarlozen. Ook de impact van woon-werkverkeer is miniem (GHG categorie 7), de adviseurs rijden veelal in lease-auto's / bedrijfswagens en die zijn meegerekend bij scope 1. Daarom scoort initiatie 0; te verwaarlozen. De emissies voor realisatie worden meegerekend bij Projecten & Klussen.

3.4 Relatieve invloed van de activiteiten

In onderstaande tabel 6 is per emissiegroep een inschatting gegeven van het effect van aanpassingen of verbeteringen van de activiteit op de CO₂-emissie van de fase in kolom 2. Voor toelichting zie 3.4.1 tot en met 3.4.3.

PMC	Fase	Opties Ziut om CO ₂ -belasting te beïnvloeden	Relatief belang CO ₂ -belasting
1	2		4 activiteiten
Projecten / Klussen	Initiatie	Met het maken van een plan rekening houden met CO ₂ -belasting. Selectie componenten met lage CO ₂ -belasting.	2
	Realisatie	Selectie aannemers	2
	Exploitatie	Gedurende exploitatie houdt Ziut contact met de klant en geeft advies over de nieuwste ontwikkelingen in de sector, zoals dimmers.	3
	Ontmanteling	Gescheiden inzamelen & armaturen zelf ontmantelen	2
Schade / Storingen	Initiatie	Selectie componenten met lage CO ₂ -belasting	0
	Realisatie	Minder rijbewegingen (scope 1)	0
	Exploitatie	Gedurende exploitatie houdt Ziut contact met de klant en geeft advies over de nieuwste ontwikkelingen in de sector, zoals dimmers.	1
	Ontmanteling	Gescheiden inzamelen & armaturen zelf ontmantelen	2
Advies	Initiatie	Rekening houden met CO ₂ -belasting bij het geven van advies.	3

Tabel 6: Relatief belang CO₂-belasting activiteiten.

3 = Groot 2 = Middelgroot 1 = Klein 0 = Te verwaarlozen

3.4.1 Projecten en klussen

Ziut neemt bij het maken van een plan voor projecten en klussen energiezuinige opties mee. Ziut ontwerpt niet zelf producten, en kan daardoor alleen door zijn inkoopbeleid invloed uitoefenen. Het belang van deze opties schatten we in als middelgroot (2). Ook de invloed op de selectie van



aannemers is middelgroot (2). Ziut kan bijvoorbeeld aannemers selecteren die in energiezuinige voertuigen rijden.

Het potentiële effect bij aanpassingen is vooral bij het gebruik van de producten van Ziut (exploitatie) een grote kans. Conform het energieakkoord moeten gemeentes 20% bezuinigen op energieverbruik van de openbare verlichting in 2020 ten opzichte van 2013. Daarnaast moet 40% van de verlichting voorzien zijn van slim energiemanagement. Ziut adviseert zijn klanten en realiseert slimme schakelaars / dimmers om energie te besparen. Daarnaast adviseert Ziut over LED, aangezien LED armaturen energiezuiniger zijn dan fluorescentielampen en hogedrukklampen.

Ten slotte is de impact op ontmanteling middelgroot (2). Ziut heeft de ontmanteling van verkeerregelininstallaties en lichtmasten in eigen beheer en kan daarom zelf bepalen wat er met de afvalstroom gebeurt. Er wordt zoveel mogelijk gescheiden ingezameld ten behoeve van recycling. Veel van de materialen zijn goed te recyclen waardoor de CO₂-belasting verlaagd wordt. Ziut heeft een werkplaats in Apeldoorn om armaturen te ontmantelen en zo een hoger recyclingpercentage te behalen. De impact is middelgroot in plaats van groot omdat Nederland al een erg hoog recyclingpercentage kent. De extra activiteiten die Ziut onderneemt leveren CO₂ winst op, maar dit is minder dan bijvoorbeeld het vervangen van conventionele verlichting voor energiezuinige verlichting.

3.4.2 Beheer en onderhoud

Het ligt bij beheer en onderhoud al vast wat de klant wil, aangezien kapotte componenten vaak door precies dezelfde vervangen moeten worden. Hierdoor is er nog minder invloed op selectie van componenten met weinig CO₂-belasting (score 0; verwaarloosbaar). Bij realisatie is de grootste impact de vervoersbewegingen van de monteurs, maar strategieën om deze te verminderen horen bij scope 1 aangezien ze in bedrijfswagens rijden.

Idem als bij projecten en klussen blijft Ziut klanten adviseren over energiezuinige opties tijdens exploitatie. De invloed van het gegeven advies is kleiner dan bij projecten en klussen, aangezien het vaak om vervangwerkzaamheden gaat (score 1). De impact op vermindering van CO₂-belasting bij exploitatie klein (score 1). Ten slotte is de impact op het verwerken van de componenten groot. Via gescheiden inzamelen en de werkplaats in Apeldoorn om armaturen te ontmantelen verlaagt Ziut de CO₂-belasting.

3.4.3 Advies

Ziut adviseert klanten over het plaatsen van verlichting en verkeersinstallaties. Door in het advies de opties voor het verminderen van CO₂-belasting mee te nemen is de invloed van Ziut groot (3).

3.5 Potentiele invloed van het bedrijf op CO₂-reductie

In tabel 7 staat de scoring betreffende het aandeel van Ziut in een bepaalde activiteit op sectorniveau. Dit is gebaseerd op een interview over de rol van Ziut in de markt met Dhr. H.A. ten Broeke, Ziut Manager Regio Noord-Oost.

Dit is gecombineerd met een inschatting van de controle die Ziut kan uitoefenen op het proces:

- In house: veel invloed
- Nederland: Ziut is een grote speler en heeft daardoor middelgrote invloed
- Internationale markt: Ziut is geen grote speler en heeft hierdoor weinig tot geen invloed



PMC	Fase	Potentiële invloed van Ziut op CO ₂ uitstoot
1	2	5
Projecten / Klussen	Initiatie	1
	Realisatie	1
	Exploitatie	2
	Ontmanteling	3
Schade / Storingen	Initiatie	1
	Realisatie	1
	Exploitatie	1
	Ontmanteling	3
Advies	Initiatie	2

Tabel 7: Potentiële invloed Ziut

3 = Groot

2 = Middelgroot

1 = Klein

0 = Te verwaarlozen

3.5.1 Projecten en klussen

Op de internationale markt is Ziut geen grote speler. Hierdoor is de invloed op inkopen van componenten uit het buitenland klein tot verwaarloosbaar (1 / 0). Ziut heeft zowel Nederlandse als internationale leveranciers, hierdoor is de score voor initiatie van projecten en klussen een mix van middelgrote tot klein / te verwaarlozen invloed (score 1 voor initiatie). Ziut heeft een kleine invloed op het uitkiezen van CO₂-efficiënte aannemers voor de realisatie van projecten / klussen (score 1). De meeste projecten worden gerealiseerd door werknemers van Ziut.

Ziut is een grote speler in Nederland, van de 3.3 miljoen lichtmasten die in Nederland staan heeft Ziut er ongeveer 1.3 miljoen in beheer. Dit maakt Ziut een invloedrijke speler op de Nederlandse markt. Ziut adviseert klanten over energiezuinige verlichting en heeft hierbij middelgrote invloed (score 2 voor exploitatie).

Aangezien Ziut de ontmanteling van de lichtmasten en verkeersregelinstallaties in eigen beheer heeft is de invloed op wat er gebeurt met afvalstromen hoog (score 3).

3.5.2 Schade en storingen

De scores voor schade en storingen zijn vergelijkbaar met de scores voor projecten en klussen, met dezelfde redenatie. De score voor exploitatie verschilt. Dit komt omdat gemeenten vaak hetzelfde type product terug willen plaatsen als een product defect is. Dit verkleint de mogelijkheid dat een gemeente kiest voor energiezuinige verlichting na advisering van Ziut.

3.5.3 Advies

Advies is in-house en voor de Nederlandse markt, dit maakt Ziut's invloed middelgroot (score 2). Advies is altijd voor een externe klant, Ziut kan pleiten voor de optie met de minste CO₂-belasting, maar uiteindelijk ligt de keuze bij de klant om ervoor te kiezen.



3.6 Rangorde meest Materiële emissies

In tabel 8 staat de rangorde van de meest materiële emissies. De uitkomsten zijn gebaseerd op de kwalitatieve inschatting zoals beschreven in voorgaande paragrafen.

PMC	Fase	Omschrijving van activiteiten waarbij CO ₂ vrijkomt	Rangorde
1	2	2	6
Projecten / Klussen	Initiatie	Het maken van een plan en het inkopen van componenten.	2
	Realisatie	Het plaatsen van lichtmasten / verkeersregelinstallaties, eventueel door een ingehuurde aannemer.	4
	Exploitatie	Energieverbruik tijdens gebruik. Eventueel schade / storingen corrigeren (zie PMC Schade / Storingen).	1
	Ontmanteling	Het ontmantelen van de lichtmast / verkeersregelinstallatie aan het einde van zijn levensduur	3
Schade / Storingen	Initiatie	Melding van schade / storing. Eventueel vervangend component inkopen.	5
	Realisatie	Rijden naar plek met storing. Herstelwerkzaamheden uitvoeren. Eventueel kapot component (afval) vervangen door nieuw component.	6
	Exploitatie	Energieverbruik tijdens gebruik.	3
	Ontmanteling	Het ontmantelen van de gerepareerde lichtmast / verkeersregelinstallatie aan het einde van zijn levensduur	3
Advies	Initiatie	Reageren op adviesverzoek. Plan maken. Eventueel plan uitvoeren, het adviesverzoek wordt dan een project / klus (zie projecten / klussen).	3

Tabel 8: Rangorde meest materiele emissies.

Gebaseerd op de rangorde van tabel 8 kiezen we onderwerpen voor twee ketenanalyses. Er dient 1 ketenanalyse gekozen te worden voor een van de twee meest materiële emissies en 1 voor een van de zes meest materiële emissies (SKAO, 2015). De ketens die we gekozen staan in de rangorde op plaats 1 (Projecten / Klussen | Exploitatie; TeleController) en plaats 3 (Ontmanteling; Recyclingstation).

3.6.1 TeleController en het effect op verminderd energieverbruik

Ziut ontwikkelde de LoRa Telecontroller om openbare verlichting per lichtmast op afstand te bedienen. Dit geeft de mogelijkheid om energie te besparen. De vermindering van de CO₂-belasting wordt onderbouwd in de ketenanalyse (zie rapport: 4A1 & 4B1 Ketenanalyse TeleController & Reductiedoelstellingen).

3.6.2 Ontmantelingsstraat in Apeldoorn en het effect op recycling

Medewerkers met een afstand tot de arbeidsmarkt demonteren in Ziut's ontmantelingsstraat in Apeldoorn armaturen die het einde van hun levensduur bereikt hebben. Dit leidt tot een hoger scheidingspercentage dan conventionele end-of-life treatment in Nederland. De vermindering van de CO₂-belasting wordt onderbouwd in de ketenanalyse (zie rapport: 4A1 & 4B1 Ketenanalyse Ontmantelingsstraat & Reductiedoelstellingen).



Bronnen

GHG protocol (2011). Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard, Supplement to the GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard.

SKAO (2015). Handboek CO₂-Prestatieladder 3.0.

Ziut (2014). 4.A.1 Scope 3 analyse + 2 ketens. Mede opgesteld door firma Ernst & Young.



Bijlage 1; meest materiële emissies Ziut

PMC's sectoren en activiteiten		Omschrijving van activiteit waarbij CO2 vrijkomt		Relatief belang van CO ₂ -belasting van de sector en invloed van de activiteiten		Potentiële invloed op CO ₂ uitstoot	Rangorde
1 Sector	1 PMC	2 Fase	2 Omschrijving	3 Sector	4 Activiteit	5	6
Openbare verlichting & Verkeersregelinstanties	Projecten / Klussen	Initiatie	Het maken van een plan en het inkopen van componenten.	3	2	1	2
		Realisatie	Het plaatsen van lichtmasten / verkeersregelinstanties, eventueel door een ingehuurde aannemer.	0	2	1	4
		Exploitatie	Energieverbruik tijdens gebruik. Eventueel schade / storingen corrigeren (zie PMC Schade / Storingen).	3	3	2	1
		Ontmanteling	Het ontmantelen van de lichtmast / verkeersregelinstantie aan het einde van zijn levensduur	0	2	3	3
	Schade / Storingen	Initiatie	Melding van schade / storing. Eventueel vervangend component inkopen.	1	0	1	5
		Realisatie	Rijden naar plek met storing. Herstelwerkzaamheden uitvoeren. Eventueel kapot component (afval) vervangen door nieuw component.	0	0	1	6
		Exploitatie	Energieverbruik tijdens gebruik.	1	3	1	3
		Ontmanteling	Het ontmantelen van de gerepareerde lichtmast / verkeersregelinstantie aan het einde van zijn levensduur	0	2	3	3
	Advies	Initiatie	Reageren op adviesverzoek. Plan maken. Eventueel plan uitvoeren, het adviesverzoek wordt dan een project / klus (zie projecten / klussen).	0	3	2	3

3 = Groot

2 = Middelgroot

1 = Klein

0 = Te verwaarlozen